

內政部警政署

113 年至 116 年
警政安全守護雲計畫
(核定本)

中華民國 112 年 4 月

目 錄

壹、計畫緣起	01
貳、計畫目標	03
參、現行相關政策及方案之檢討	04
肆、執行策略及方法	07
伍、期程與資源需求	10
陸、預期效果及影響	14
柒、財務計畫	15
捌、附則	15
附件 1(自評檢核表)	1-1
附件 2(性別影響評估檢視表)	2-1
附件 3(個案計畫基本資料表)	3-1



113 年至 116 年警政安全守護雲計畫

壹、計畫緣起

一、依據

(一) 總統指示

- 1、111 年 9 月 20 日總統出席「2022 臺灣資安大會」表示，政府正加快腳步，全力打造更完善的資安聯防體系，也持續跟理念相近的國際夥伴合作、交流情資，共同維繫關鍵基礎設施的韌性。總統期盼所有資安領域的先進都能夠攜手努力，將臺灣打造成為一個堅韌、安全、可信賴的智慧國家。
- 2、111 年 8 月 19 日總統出席「HITCON PEACE 2022 台灣駭客年會開幕式」指出，網路攻擊及資訊戰爭，已經是國際衝突當中，最關鍵的攻防領域之一。國際上複雜多變的資安威脅，已經是無所不在。如何因應不同的資安漏洞，提升資安防禦及應變能力，持續強化國家資安聯防體系，確保國家的穩定及發展，是我們目前最首要的任務之一。
- 3、111 年 6 月 15 日總統出席「111 年警察節慶祝大會」肯定警察同仁在支援防疫、掃黑、打詐及反毒等工作的好表現，並請大家持續發揮團隊戰力，整合跨部會的資源，防制科技違法行為。
- 4、110 年 5 月 4 日總統出席「2021 臺灣資安大會開幕典禮」時表示，臺灣位於民主前緣，不只是國際上數一數二的資安攻防熱區，更是第一線的練兵場，大家要一起把挑戰轉化成機會，與理念相近國際夥伴共創網際空間繁榮，並發展臺灣獨特的優勢。政府會持續強化組織、落實法制、培養人才、支持產業，她也期待政府及民間資安領域的先進、好朋友，都可以攜手打拚，共同建立「堅韌、安全、可信



賴的智慧國家」。

(二) 行政院院長指示

- 1、111年7月20日行政院長蘇貞昌前往內政部警政署刑事警察局出席「新世代打擊詐欺策略行動綱領」暨執行成果說明記者會時表示，強化犯罪情報及證據蒐集能力，也協助警察同仁增加更多機具、設備、人力及津貼，而面對層出不窮的犯罪手法，查察手法應日新又新，並務必溯源斷根，同時亦須周全蒐集相關證據，以加快偵辦速度。
- 2、111年6月15日行政院長蘇貞昌出席「111年警察節慶祝大會」指出，蔡總統上任6年多來，從法制面、預算面、政策面等各方面給予警察同仁鼎力支持，不僅大幅增加預算、薪資及人力，亦修改相關法律，並更新警用車輛、通訊器材、機具等設備，全方面照顧警察同仁。另一方面，蘇院長提到，內政部前徐國勇部長勤於到各地方視察，瞭解警察同仁各項勤務所需，努力為其爭取，同時在立法院答詢時，亦為警察同仁發聲、辯護，與其站在同一陣線。

二、問題評析

- (一) **傳統員警執行巡邏勤務盤查車輛作業，是由巡邏員警以人工方式在警用行動裝置逐筆輸入比對汽/機車車牌號碼，費時費力**

目前員警巡邏執行巡邏勤務盤查車輛作業時，必須由巡邏員警透過人工輸入方式於警用行動裝置逐筆輸入汽/機車車牌號碼進行比對，十分費時費力。

- (二) **警察辦案透過車牌追蹤，縣市警察局多擇定於在幹道或行政區交界重點路段之固定位置建置具車牌辨識功能監控攝影機，缺乏彈性，機動性不足**

各縣市警察局為掌握破案契機，提升辦案效率，近年都導

入網路及數位相關科技，透過在各主要幹道、重要路口及治安要點建置具車牌辨識功能監控攝影機，以協助員警偵辦各類刑案，屬定點、被動性質，無法彈性及立即反應。

(三) 惡意軟體、網路釣魚、DDoS 和其他各種類型的網路資安攻擊日漸頻繁，影響機關系統、網站、服務之正常運作

日新月異又無所不在的資安攻擊已是全球矚目的國安威脅之一，根據統計，國內政府機關每個月平均受到 3000 萬次的境外網路攻擊，嚴重的資安攻擊將導致本署網路或系統資源耗盡，使服務暫時中斷或停止，大大影響警政執勤與對外為民服務之效能。

(四) 資安就是國安，落實「數位轉型」

近期的國際情勢顯示複雜多變的資安威脅無所不在，為了因應境外勢力，需要持續進行複合式資訊作戰，打造更高層級的國家資安聯防體系，打造國家的數位韌性。

貳、計畫目標

一、目標說明

(一) 本計畫以堅實「警政安全」為主要目標，讓警察執勤之系統與裝備能與時俱進，強化打擊犯罪能量，以及提升本署資安防護之機制，強化資訊安全控管技術及能力。

(二) 策略方案

增進員警執行勤務之機動性與主動性，發揮打擊犯罪與維護治安的功能，讓第一線員警執勤更有效率，並強化網路資通訊管控機制，加強對民眾服務網路與應用系統的網路及資訊系統安全，提升資安防護能力，提供更佳的為民服務韌性。本計畫提出「智慧警勤輔助系統」及「警政韌性防護雲」等 2 工作項目。



二、達成目標之限制

本計畫所需經費初估需新臺幣（以下同）3 億 700 萬元，因所需經費龐大，爰規劃分 4 年（113 年至 116 年）由中央核撥專案預算。

三、績效指標、衡量標準及目標值表

依計畫目標及執行進度設定績效指標、衡量標準及目標值（如表 1）。

表 1：本計畫績效指標、衡量標準及目標值表

工作項目	績效指標	衡量標準	目標值			
			113 年	114 年	115 年	116 年
智慧警勤輔助系統	車牌辨識數量(註 1)	各年度內輔助系統累計車牌辨識數量	131,400,000 車牌(註 2)	262,800,000 車牌	394,200,000 車牌	525,600,000 車牌
警政韌性防護雲	對外服務系統提供 SLA 可用性	各年度內對外服務系統可用總時數 ÷ 365 天總時數	97%	98%	99%	99.9%
警政韌性防護雲	提升系統回應速度	提升民眾連線到對外網站的回應速度	50%	70%	90%	100%

註 1：以智慧警勤輔助系統進行車牌辨識，單一 M-Police 載具 1 秒約能同時辨識 5 個車牌，以設備每日運行 20 小時估算，單一 M-Police 載具每日可辨識 360,000 個車牌，但考量車輛在尖峰/離峰的流量情況，因此單一 M-Police 載具每日實際辨識約 6,000 個車牌。

註 2：單一 M-Police 載具每日實際辨識約 6,000 個車牌，一年 365 天共辨識 2,190,000 個車牌，60 套設備共辨識 131,400,000 個車牌。

參、現行相關政策及方案之檢討

一、現行相關政策及方案

各縣市警察局每年都會辦理路口攝影機系統建置案，初步列舉近兩年部分縣市警察局之辦理事項，成果如下（如表 2）：

表 2：現行方案辦理事項表

工作項目	年度	辦理事項
縣市政府警察局監視錄影系統	111 年	桃園市政府警察局：111 年天羅地網監視錄影系統建置案
	111 年	臺南市政府警察局：111 年度治安監視錄影系統採購案
	110 年	桃園市政府警察局：110 年天羅地網監視錄影系統建置案
	110 年	新北市政府警察局：110 年監視錄影系統遠端監控平臺「e 化天眼 2.0」介接整合警政署雲端影像調閱系統」採購案

二、現行相關政策及方案檢討

- (一) 縣市政府警察局監視錄影系統為各縣市因應員警偵辦各類刑案或交通違規舉證(包含汽機車等交通載具超速、闖紅燈、任意變換車道等)所需而建置之系統，但礙於各縣市固定式監控系統無法全面涵蓋各區域，因此本案由中央統一採購，再以部分縣市分局作為優先導入試辦範例，並透過成果推動後續各縣市導入相關應用。
- (二) 目前各縣市政府警察局均有建置監視錄影系統，以利員警偵辦各類刑案或交通違規舉證。本署目前已建立涉案車輛軌跡查詢系統，透過整合各縣市政府警察局車辦資料、高速公路車號辨識資料、公民營停管車辦資料，目前已能提供員警進行涉案車輛軌跡查詢。後續除持續維護既有系統之功能，並將持續優化整合本案所建置智慧警勤輔助系統之巡邏車車辦資料，將可更全面涵蓋各區域，提升員警辦案之效率。
- (三) 本計畫係屬試辦導入範例，除既有服務之軟硬體設備強化項目外，各縣市分局將透過本案導入，開始使用巡邏車車辦服務。根據服務成效，本署將調整並標準化相關功能規格，以期後續能在一致規格上，由有意願的廠商競爭開發解決方案，除可降低各縣市警察局導入服務的費用，也可提升服務的內涵與品質。
- (四) 本署既有對外線路為中華電信的 GSN Internet 線路，如果

這家 ISP 業者的骨幹、線路遇到維修、臨時故障，也就是所謂的網路單點故障 (single point of failure; SPOF)，就會造成對外服務失效的問題。基於超前部署的規劃，落實風險管理，建置對外的多家 ISP 線路確實有其必要性。

(五) 本署目前在對外服務網段部署有 DDoS 防禦設備，而且在內網與外網之間建置防火牆作網路行為的安全控管，但是因為 DDoS 防禦設備部署在警政署自己管理的 DMZ 對外服務網段，如果遇到網路攻擊行為，雖然攻擊行為無法進入內網，但是封包流量仍會佔滿所有對外服務線路的頻寬，容易造成系統無法繼續提供對外服務。本署於 111 年就曾經遭遇類似的攻擊行為，該事件雖然沒有造成內網系統的問題，但是卻已經引起本署高度關注及重視，所以尋求建置於外部雲端系統的封包阻攔服務已有其急迫性。

(六) 本署近幾年透過網際網路增加許多對外為民服務的系統，本署的 19 個署屬機關的全球資訊網與郵件系統也已經集中建置於本署的對外平臺，所以本署於近幾年陸續提升對外線路的頻寬。但是對外服務的硬體設備，包括線路負載平衡器、設備負載平衡器等硬體設備已經使用多年，除了穩定性有待考驗，硬體效能也已經逐漸無法負荷對外服務的吞吐量(throughput)。為了提供更大的服務效能，基於超前部署、風險管理的精神，對於相關硬體設備的汰舊換新，實在有其必要性。

(七) 行政院國家資通安全會報擬定「國家資通安全發展方案(110 年至 113 年)」，推動導入零信任網路機制。本署為 A 級機關，是相關政策之優先推動公務機關。為提升國家資安防護能量，強化基礎通訊網路之韌性及安全，本署將逐

年建置符合零信任標準的系統。

- (八) 本署在對外 DMZ 網段除了提供許多為民服務系統，也跟許多政府機關進行應用系統所需的資料交換。本署的對外服務與交換機制目前是透過共通的設備，一方面在資安管理上並不是妥當的架構，也容易影響彼此系統的可用性 (Availability)。本署於 111 年遭遇類似網路阻斷攻擊行為，所以獨立的網路設備與適當的架構切割、對維運人員的資安與系統規劃的教育訓練確實有其必要性。

肆、執行策略及方法

一、主要工作項目

(一) 智慧警勤輔助系統

開發於警用車輛部署之智慧車牌辨識系統，搭配員警執行巡邏勤務，深入轄區巷弄、大型停車場等現有路口監視器無法涵蓋之區域，並設計緊急應變機制，提供接獲攔截圍捕及緊急呼救功能，確保勤務中心可即時調派優勢警力完成查緝任務，保障員警執勤安全。

本系統以 M-Police 載具做為運算核心，透過邊緣運算技術即時辨識車牌資料，整合全國涉案車輛資料、失賊車資料、M-Police 人車協尋即時訊息系統，建置涉案車輛、失賊車即時通報功能，強化查緝失車、涉案車輛效能，記錄辨識結果及時間、點位資料並上傳至雲端伺服器，藉以分析轄區失車查找績效、熱區、趨勢等。

為節省巡邏員警車牌辨識時間，本計畫規劃於執行期間以四個警察機關做為導入單位，其導入策略將考量全國治安熱點區域（如車輛失竊率較高縣市）以及縣市資源配置規劃等因素，以期透過影像智慧辨識，讓前線員警一線維安、勤務指

揮中心指揮調度應變、刑事人員偵測案件等，提升工作效率發揮實務綜效。

(二) 警政韌性防護雲

面對新興的資安挑戰，精進資安防護架構，提供對外為民服務網路的高可用性。引進反阻斷資安防禦方案，加快網站存取速度，提升為民服務系統的回應速度，打造韌性智慧政府的為民服務平臺。相關的執行策略及方法包括：

- 1、建立雙 ISP 線路服務機制，建置具有容錯的對外備援線路。
- 2、建置雲端之 CDN 防禦服務或 DDoS 服務，防禦阻斷攻擊於外網。
- 3、進行資通訊設備的擴增或汰換，提供更佳的為民服務效率。
- 4、建置零信任網路資安防護環境，導入零信任技術與系統，完善服務網的防禦深度與廣度。

二、分期（年）執行策略

本計畫規劃分 4 年度（113 至 116 年）執行完畢（如表 3 至表 6）。

表 3：本計畫 113 年執行策略表

工作項目	執行策略
智慧警勤輔助系統	<ul style="list-style-type: none">● 強化行動載具之 AI 運算效能，以及提升車牌辨識準確度與速度。● 擴大整合介接本署案件資料、車籍資料、嫌疑犯資料等相關系統，增進車牌辨識資料庫之來源。● 建構跨區域整合查詢系統，將車牌辨識之號碼、車輛照片、GPS 座標、時間等資訊匯聚於資料庫，可保留紀錄，以供跨區域案件偵辦與調查之查詢使用。
警政韌性防護雲	<ul style="list-style-type: none">● 硬體汰換：汰換既有之線路負載平衡設備，並提供 Active-Standby 的穩定服務。● 線路擴建：除了既有的中華 GSN Internet 對外服務線路，另外尋找第二家 ISP 業者，建置雙出口之網路線路。● 提供 CDN 防禦服務：為避免網路攻擊，建置 Cloud 端之 CDN 防禦服務或 DDoS 服務。● 結合具有雙因子認證(比如：行動自然人憑證)的無密碼雙因子身分鑑別功能，建立零信任基礎防禦環境。

工作項目	執行策略
	<ul style="list-style-type: none"> ● 進行各項資通訊安全防護設備升級，期透過軟體、硬體的升級汰換，強化資訊安全防護能力。

表 4：本計畫 114 年執行策略表

工作項目	執行策略
智慧警勤輔助系統	<ul style="list-style-type: none"> ● 配合員警以汽車、機車或步巡之不同巡邏勤務模式，提供多種影像辨識來源之選擇方案，如搭載攝影機、行車紀錄器、智慧型手機/平板等輕量化方式，增加員警巡邏穿梭於巷弄間之便利性，以及提高機動性。 ● 依據日常巡邏路線、巡邏點，智慧警勤輔助系統自動規劃導航路線，並可詳實記錄執勤時之巡邏軌跡。 ● 遇臨時緊急任務可以依據巡邏車之 GPS 位置進行優先任務的調配，由智慧警勤輔助系統主動派送導航路線，減化員警之手動作業程序。
警政韌性防護雲	<ul style="list-style-type: none"> ● 硬體汰換：強化外網區防火牆，提升對外服務的效能。 ● 維持雙 ISP 線路機制，依據網路流量，調整雙 ISP 的雙出口網路線路頻寬。 ● 提供 CDN 防禦服務：為避免網路攻擊，建置 Cloud 端之 CDN 防禦服務或 DDoS 服務。 ● 結合信任平台模組(TPM)之設備鑑別功能，擴大零信任基礎防禦的廣度，並進行設備健康管理。

表 5：本計畫 115 年執行策略表

工作項目	執行策略
智慧警勤輔助系統	<ul style="list-style-type: none"> ● 擴增 AI 於車色、車款、車型之辨識，提供員警於機巡無法觀看螢幕時之更多辨識相關資訊。 ● 以地理圖資 GIS 顯示時間區間內已完成/未完成巡邏之路線，可針對專注區域、巡邏次數較少之區域，動態調整車輛巡邏派遣之機制。
警政韌性防護雲	<ul style="list-style-type: none"> ● 硬體汰換：強化外網區網頁應用程式防火牆，提升對外服務的效能。 ● 維持雙 ISP 線路機制，依據網路流量，調整雙 ISP 的雙出口網路線路頻寬。 ● 提供 CDN 防禦服務：為避免網路攻擊，建置 Cloud 端之 CDN 防禦服務或 DDoS 服務。 ● 依據設備健康狀態、資安威脅情資及使用者情境等資訊，建立動態支援存取決信任平台模組(TPM)之設備鑑別功能，擴大零信任基礎防禦的深度。

表 6：本計畫 116 年執行策略表

工作項目	執行策略
智慧警勤輔助系統	<ul style="list-style-type: none"> ● 建構大數據分析與應用平臺，藉由匯聚多方巡邏模式與多重影像來源之車牌辨識結果，提升資料庫之數據量，強化失賊車輛路徑軌跡、查獲地理區域等數據分析與應用。

工作項目	執行策略
警政韌性防護雲	<ul style="list-style-type: none"> ● 硬體汰換：強化外網區 IPS，提升對外服務的效能。 ● 維持雙 ISP 線路機制，依據網路流量，調整雙 ISP 的雙出口網路線路頻寬。 ● 提供 CDN 防禦服務：為避免網路攻擊，建置 Cloud 端之 CDN 防禦服務或 DDoS 服務。 ● 優化資安管理與進階持續性滲透攻擊(APT)防護系統及事件分析調查能力。針對資訊系統建置之安全維護，亦持續提升系統弱點檢測及漏洞修補之有效性與即時性，降低零時差攻擊風險。 ● 整合身分鑑別、設備鑑別、信任推斷等功能，擴大零信任防禦的廣度、深度。

三、執行步驟（方法）及分工

- (一) 由本部警政署各業務相關單位，針對上揭工作項目需求訂定規格，於各執行年度內辦理招標程序。
- (二) 由得標廠商依約辦理建置、交貨、教育訓練等事宜，並由本部警政署各業務相關單位辦理驗收及相關程序。

伍、期程與資源需求

一、計畫期程

本計畫執行期程為 113 年至 116 年，共計 4 年。

二、所需資源及經費規劃說明

(一) 經費資源

須由中央核撥專案經費辦理。

(二) 人力資源

由本部警政署及相關所屬機關現有人力辦理。

(三) 經費來源及計算基準

1、經費來源

中央核撥專案經費。

2、計算基準

詳如各工作項目內容。

三、經費需求（含分年經費）及與中程歲出概算額度配合情形

- (一) 本計畫所需經費總計為 3 億 700 萬元（如表 7）。

表 7：本計畫經費需求表

單位：新臺幣/千元

計畫名稱	各年度預算需求表					合計
	經費別	113 年度	114 年度	115 年度	116 年度	
警政安全守護雲計畫	經常門	8,640	9,180	9,720	10,260	37,800
	資本門	67,360	67,320	67,280	67,240	269,200
總計	合計	76,000	76,500	77,000	77,500	307,000

(二) 本計畫分年經費需求明細 (如表 8、表 9、表 10)

表 8：本計畫分年經費需求明細表

單位：新臺幣/千元

工作項目	各年度預算需求表				合計
	113 年度	114 年度	115 年度	116 年度	
智慧警勤輔助系統	46,000	46,500	47,000	47,500	187,000
警政韌性防護雲	30,000	30,000	30,000	30,000	120,000
總計	76,000	76,500	77,000	77,500	307,000

表 9：智慧警勤輔助系統-經費計算基準表

單位：新臺幣/千元

年度	工作項目	數量	單價	小計
113 年	高速公路涉案車輛車號辨識強化功能開發(ETC)+公民營停管資料彙整	1 式	15,000	15,000
	智慧警勤輔助系統管理平臺伺服器	1 臺	1,000	1,000
	車用影像系統 1. 低照度微型攝影機及配件 2. 車用電力轉換模組 3. 手機夾具	60 組	100	6,000
	5G 門號	60 組	9	540
	高階陣列式磁碟儲存系統 (本署+縣市)	2 臺	6,000	12,000
	縣市至本署網路線路強化	1 式	1,000	1,000
	資通訊系統設備強化	1 式	2,000	2,000
	智慧警勤輔助系統教育訓練 (在指定場所實施教育訓練 6 期, 每期訓練時程 3 天, 每天至少 6 小時)	1 式	500	500
	數據分析與應用功能開發	1 式	2,500	2,500
	智慧警勤輔助系統強化功能開發	1 式	5,460	5,460
	合計		46,000	
114 年	高速公路涉案車輛車號辨識強化功能開	1 式	15,000	15,000

	發(ETC)+公民營停管資料彙整			
	智慧警勤輔助系統管理平臺伺服器	1 臺	1,000	1,000
	車用影像系統 1. 低照度微型攝影機及配件 2. 車用電力轉換模組 3. 手機夾具	60 組	100	6,000
	5G 門號	120 組	9	1,080
	高階陣列式磁碟儲存系統 (本署+縣市)	2 臺	6,000	12,000
	縣市至本署網路線路強化	1 式	1,000	1,000
	資通訊系統設備強化	1 式	2,000	2,000
	智慧警勤輔助系統教育訓練 (在指定場所實施教育訓練 6 期, 每期訓練時程 3 天, 每天至少 6 小時)	1 式	500	500
	數據分析與應用功能開發	1 式	2,500	2,500
	智慧警勤輔助系統強化功能開發	1 式	5,420	5,420
	合計		46,500	
115 年	高速公路涉案車輛車號辨識強化功能開發(ETC)+公民營停管資料彙整	1 式	15,000	15,000
	智慧警勤輔助系統管理平臺伺服器	1 臺	1,000	1,000
	車用影像系統 1. 低照度微型攝影機及配件 2. 車用電力轉換模組 3. 手機夾具	60 組	100	6,000
	5G 門號	180 組	9	1,620
	高階陣列式磁碟儲存系統 (本署+縣市)	2 臺	6,000	12,000
	縣市至本署網路線路強化	1 式	1,000	1,000
	資通訊系統設備強化	1 式	2,000	2,000
	智慧警勤輔助系統教育訓練 (在指定場所實施教育訓練 6 期, 每期訓練時程 3 天, 每天至少 6 小時)	1 式	500	500
	數據分析與應用功能開發	1 式	2,500	2,500
	智慧警勤輔助系統強化功能開發	1 式	5,380	5,380
	合計		47,000	
116 年	高速公路涉案車輛車號辨識強化功能開發(ETC)+公民營停管資料彙整	1 式	15,000	15,000
	智慧警勤輔助系統管理平臺伺服器	1 臺	1,000	1,000
	車用影像系統 1. 低照度微型攝影機及配件 2. 車用電力轉換模組 3. 手機夾具	60 組	100	6,000
	5G 門號	240 組	9	2,160
	高階陣列式磁碟儲存系統 (本署+縣市)	2 臺	6,000	12,000
	縣市至本署網路線路強化	1 式	1,000	1,000
	資通訊系統設備強化	1 式	2,000	2,000
	智慧警勤輔助系統教育訓練 (在指定場所實施教育訓練 6 期, 每期	1 式	500	500

訓練時程 3 天，每天至少 6 小時)			
數據分析與應用功能開發	1 式	2,500	2,500
智慧警勤輔助系統強化功能開發	1 式	5,340	5,340
合計		47,500	
總計		187,000	

表 10：警政韌性防護雲-經費計算基準表

單位：新臺幣/千元

年度	工作項目	數量	單價	小計
113 年	具有容錯的雙 ISP 通訊線路服務： 本部警政署現有線路無法提供服務 備援專線費用年費	1 套	5,000	5,000
	建置雲端 CDN 阻擋攻擊防禦服務 本部警政署及 19 個署屬機關對外服 務網站防禦服務費用年費	1 套	1,600	1,600
	建置具有身分識別功能的零信任基礎系 統：包括零信任底層平臺的核心組件授 權、開發客制化身分認證系統費用	1 式	9,500	9,500
	強化具有容錯性的資通訊系統設備：包 括線路負載平衡設備一組兩臺、網路封 包分析管理系統一組	1 式	13,900	13,900
	合計		30,000	
114 年	具有容錯的雙 ISP 通訊線路服務 本部警政署現有線路無法提供服務 備援專線費用年費	1 套	5,000	5,000
	建置雲端 CDN 阻擋攻擊防禦服務 本部警政署及 19 個署屬機關對外服 務網站防禦服務費用年費	1 套	1,600	1,600
	建置零信任設備鑑別系統：包括開發客 制化設備鑑別系統、使用者端 agent 程 式費用	1 式	9,500	9,500
	強化具有容錯性的資通訊系統設備：包 括核心防火牆設備一組、硬體設備健康 狀態分析管理系統一組	1 式	13,900	13,900
	合計		30,000	
115 年	具有容錯的雙 ISP 通訊線路服務 本部警政署現有線路無法提供服務 備援專線費用年費	1 套	5,000	5,000
	建置雲端 CDN 阻擋攻擊防禦服務 本部警政署及 19 個署屬機關對外服 務網站防禦服務費用年費	1 套	1,600	1,600
	建置動態支援存取之零信任系統：包括 開發客制化信任推斷參數蒐集系統、信 任推斷資料分析系統費用	1 式	9,500	9,500
	強化具有容錯性的資通訊系統設備：網 頁應用程式防火牆設備一組、系統健康 狀態分析管理系統一組	1 式	13,900	13,900
	合計		30,000	



合計		30,000		
116 年	具有容錯的雙 ISP 通訊線路服務 本部警政署現有線路無法提供服務 備援專線費用年費	1 套	5,000	5,000
	建置雲端 CDN 阻擋攻擊防禦服務 本部警政署及 19 個署屬機關對外服 務網站防禦服務費用年費	1 套	1,600	1,600
	建置整合身分鑑別、設備鑑別、信任推 斷等功能之零信任系統：包括開發整合 身分鑑別、設備鑑別、信任推斷等參數 之整合式信任推斷系統、整合式信任警 示系統費用	1 式	9,500	9,500
	強化具有容錯性的資通訊系統設備：包 括 IPS 入侵防禦系統設備一組、資料庫 健康狀態分析管理系統一組	1 式	13,900	13,900
	合計		30,000	
總計			120,000	

陸、預期效果及影響

一、藉由專業科技系統與配備輔助員警執行勤務，增進失賊車輛查找成效

- (一) 智慧警勤輔助系統導入 AI 車牌辨識，員警執行巡邏勤務時，自動針對路上車輛進行查詢比對，可大量提升搜尋的車牌數量，增進失賊車查找成效。
- (二) 智慧警勤輔助系統所建構跨區域整合查詢系統，將車牌辨識之號碼、車輛照片、GPS 座標、時間等資訊匯聚於資料庫，可保留紀錄，以供跨區域案件偵辦與調查之查詢使用，落實資料共享與共用。
- (三) 警務工作繁重且常置身風險之中，建置智慧警勤輔助系統將可透過影像智慧辨識，改善巡邏員警在警用行動裝置逐筆輸入比對汽/機車車牌號碼的作法，讓前線員警一線維安、勤務指揮中心指揮調度應變、刑事人員偵測案件等，提升工作效率發揮實務綜效，也為員警爭取更多應變機會。

二、導入對外容錯線路，建立反阻斷防護機制

- (一) 反阻斷資安防禦方案強化本署防禦 DDoS 攻擊能力，提供對外服務系統的高可用性。並持續強化資訊安全人力訓練及設備擴增，逐步提升資安防護能力。
- (二) 反阻斷資安防禦方案可加快網站存取速度，提升系統回應速度。
- (三) 建置零信任網路資安防護環境，導入零信任技術與系統，完善服務網的防禦深度與廣度。

柒、財務計畫

本計畫所需經費係由中央專款補助建置，相關經費支應均係公務經費，未涉及民間或跨域等自償性財務計畫經費支應。

捌、附則

一、替代方案之分析及評估

本計畫考量當前治安環境及將來發展，期透過整體性的警政建設，因應治安變動趨勢，讓警察裝（設）備與時俱進，以及提升資安防護機制，以守護全民安全，提供優質警政服務，增進民眾對政府施政信心，爰無其他替代方案可採。

二、風險管理

- (一) 本計畫如涉及配發各機關使用者，為能降低可能與使用需求落差之風險因子，將要求需求機關切實評估，分析採購項目屬性與比較差異，以增進對相關規格之認識，降低採購時之風險。
- (二) 為能如期完成本計畫期程（包含驗收及執行），本部警政署將依規定辦理計畫管制工作，如期於時限內完成進度報表填送作業，並就工作項目進度不定期與得標廠商召開協調會議，協助解決相關問題。
- (三) 辨識風險
發掘目標、期程及經費可能面臨之各項風險及其如何發生，

分析、辨識出各項潛在影響本計畫目標、期程及經費達成之風險項目，據以研析其發生之可能情境、現有風險對策及可能影響層面，並綜整如下（如表 11）。

表 11：本計畫現有風險項目一覽表

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面
A：廠商施工進度緩慢	廠商財務吃緊、施工技術或管理能力不足、其他私人因素或受不可抗力之天災、氣候及疫情等因素，致施工進度緩慢。	1. 採行適當策略，使標案較具規模，提高優良且具施作經驗廠商之投標意願。 2. 於契約清楚明定權責及逾期罰則。	期程 經費
B：施工期間造成既有系統暫時中斷	設備建置期間，因受施工影響，將造成各式系統傳輸暫時中斷。	1. 規劃於日間預先執行施作前準備，包括新設備之效能測試、電路改接及相關周邊改接作業等。 2. 規劃於夜間各類系統服務使用率較低之時段執行設備汰換作業，並於當晚完成，以有效縮短斷訊時間。	目標
C：採購案流廢標	招標文件內之廠商資格、技術規格、各種須知及條款、預算、履約期限等有無限制競爭或不合理情形，致廠商無意願投標或參與投標受到不合理限制之情形。	1. 成立「採購審查小組」，檢討各相關案件之流廢標原因，包括是否有綁標、限制競爭、不合理條件等情形，及採行改善措施。 2. 充分考量採購案特性，在合理工期、提升招標效率之前提下，研擬採購策略。於完成招標文件草案時，即透過公開閱覽公開徵詢各界意見。	期程 經費

（四）評估風險

針對所辨識出之各項風險，透過「分析風險」及「評量風險」兩步驟，進行風險評估。

1、分析風險

（1）為具體篩選出重要風險，依期程設定風險發生之可能年限，綜整建立「風險可能性評量標準表」及「風險影響程度評量標準表」（如表 12、表 13）。

表 12：本計畫風險可能性評量標準表

等級 (L)	可能性	詳細描述
--------	-----	------

3	非常可能	4 年內大部分的情況下發生
2	可能	4 年內有些情況下會發生
1	不太可能	4 年內只在特殊的情況下發生

表 13：本計畫風險影響程度評量標準表

等級 (I)	影響程度	期程	目標	經費
3	嚴重	期程延長 3 年(含)以上	目標未達成 $\geq 30\%$	經費增加 $\geq 30\%$
2	中度	期程延長 1 年(含)以上，未達 3 年	目標未達成 10%~30%	經費增加 10%~30%
1	輕微	期程延長未達 1 年	目標未達成 $< 10\%$	經費增加 $< 10\%$

(2) 就所辨識之各項風險，依據前述 2 種評量標準表及其現有風險對策，分析各項風險發生之可能性及影響程度，客觀評定現有風險等級及風險值如下（如表 14）：

表 14：本計畫現有風險等級及風險值一覽表

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級	
				可能性(L)	影響程度(I)
A: 廠商施工進度緩慢	廠商財務吃緊、施工技術或管理能力不足、其他私人因素或受不可抗力之天災、氣候及疫情等因素，致施工進度緩慢。	1. 採行適當策略，使標案較具規模，提高優良且具施作經驗廠商之投標意願。 2. 於契約清楚明定權責及逾期罰則。	期程 經費	2	2
B: 施工期間造成既有系統暫時中斷	設備建置期間，因受施工影響，將造成各式系統傳輸暫時中斷。	1. 規劃於日間預先執行施作前準備，包括新設備之效能測試、電路改接及相關周邊改接作業等。 2. 規劃於夜間各類系統服務使用率較低之時段執行設備汰	目標	2	2

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級	
				可能性(L)	影響程度(I)
		換作業，並於當晚完成，以有效縮短斷訊時間。			
C：採購案流廢標	招標文件內之廠商資格、技術規格、各種須知及條款、預算、履約期限等有無限制競爭或不合理情形，致廠商無意願投標或參與投標受到不合理限制之情形。	<ol style="list-style-type: none"> 成立「採購審查小組」，檢討各相關案件之流廢標原因，包括是否有綁標、限制競爭、不合理條件等情形，及採行改善措施。 充分考量採購案特性，在合理工期、提升招標效率之前提下，研擬採購策略。於完成招標文件草案時，即透過公開閱覽公開徵詢各界意見。 	期程經費	2	2

2、評量風險

(1) 依據前述 2 種評量標準表，建立「風險可能性評量標準表」(如表 15)，並決定以風險值 R=2 以下之低度風險為風險容忍度，超過此限度之風險，均予以處理。

表 15：本計畫風險可能性評量標準表

嚴重 (3)	R=3 中度風險	R=6 高度風險	R=9 極度風險
中度 (3)	R=2 低度風險	R=4 中度風險	R=6 高度風險
輕微 (1)	R=1 低度風險	R=2 低度風險	R=3 中度風險
影響程度 可能性	不太可能 (1)	可能 (2)	非常可能 (3)

極度風險 (R=9)：需立即採取處理行動消除或降低其風險

高度風險 (R=6)：需研擬對策消除或降低其風險

中度風險 (R=3~4)：仍需進行控管活動降低其風險

低度風險 (R=1~2)：不需執行特定活動降低其風險

(2) 為能進一步篩選出重要風險項目，將所有辨識各項風險

之現有風險等級及風險值，與本計畫風險判斷基準比較，建立「現有風險圖像表」(如表 16)，其中「A：廠商施工進度緩慢」、「B：施工期間造成既有系統暫時中斷」與「C：採購案流廢標」均為中度風險。

表 16：本計畫現有風險圖像表

嚴重 (3)			
中度 (2)		A、B、C	
輕微 (1)			
影響程度 可能性	不太可能 (1)	可能 (2)	非常可能 (3)

極度風險 (R=9)：0 項

高度風險 (R=6)：0 項

中度風險 (R=3~4)：3 項

低度風險 (R=1~2)：0 項

(五) 處理風險

- 為減少風險對本子計畫之負面影響，評估各項風險對策之可行性、成本及利益後，針對風險項目擬具最適風險對策，重新評定其風險等級及風險值，綜整如「風險評估及處理彙總表」(如表 17)，再與風險判斷基準比較，進而建立「殘餘風險圖像表」(如表 18)。
- 原屬中度風險之「A：廠商施工進度緩慢」、「B：施工期間造成訊務暫時中斷」與「C：採購案流廢標」，未來經新增風險對策後，風險等級則可降為低度風險。

表 17：本計畫風險評估及處理彙總表

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級		現有風險值 R= (L)× (I)	新增風險對策	殘餘風險等級		現有風險值 R= (L)× (I)
				可能性 (L)	影響程度 (I)			可能性 (L)	影響程度 (I)	

風險項目	風險情境	現有風險 對策	可能 影響 層面	現有風險 等級		現有 風險 值 R= (L)× (I)	新增風險 對策	殘餘風險 等級		現有 風險 值 R= (L)× (I)
				可能 性 (L)	影響 程度 (I)			可能 性 (L)	影響 程度 (I)	
A: 廠商施 工進度 緩慢	廠商財務 吃緊、施 工技術或 管理能力 不足、其 他私人因 素或受不 可抗力之 天災、氣 候及疫情 等因素， 致施工進 度緩慢。	1. 採行適當 策略，使標 案較具規 模，提高優 良且具施 作經驗廠 商之投標 意願。 2. 於契約清 楚明定期 責及逾期 罰則。	期程 經費	2	2	4	1. 與廠商 充分溝 通，預 先擬定 對策以 避免履 約延遲 風險， 並善導 責任， 不定期 得標廠 商召開 工作進 度協調 會議， 俾如質 完成。 2. 明定工 程里據 以加強 管控。	1	2	2

風險項目	風險情境	現有風險對策	可能影響層面	現有風險等級		現有風險值 R=(L)×(I)	新增風險對策	殘餘風險等級		現有風險值 R=(L)×(I)
				可能性(L)	影響程度(I)			可能性(L)	影響程度(I)	
B: 施工期間造成既有系統暫時中斷	設備建置期間，因受施工影響，將造成各式系統傳輸暫時中斷。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 規劃於日間預先執行施作前準備，包括新設備之效能測試、電路改接及相關周邊改接作業等。 2. 規劃於夜間各類系統服務使用率較低之時段執行設備汰換作業，並於當晚完成，以有效縮短斷訊時間。 	目標	2	2	4	於施工前預先進行電路調度，改以備用路由傳輸，可有效降低對系統用戶端之影響。	2	1	2

風險項目	風險情境	現有風險 對策	可能 影響 層面	現有風險 等級		現有 風險 值 R= (L)× (I)	新增風險 對策	殘餘風險 等級		現有 風險 值 R= (L)× (I)
				可能 性 (L)	影響 程度 (I)			可能 性 (L)	影響 程度 (I)	
							低工程 廠商提 出其他 可行技 術工法 之空 間。			

表 18：本計畫殘餘風險圖像表

嚴重 (3)			
中度 (2)	A、C		
輕微 (1)		B	
影響程度 可能性	不太可能 (1)	可能 (2)	非常可能 (3)

極度風險 (R=9): 0 項
 高度風險 (R=6): 0 項
 中度風險 (R=3-4): 0 項
 低度風險 (R=1-2): 3 項

三、相關機關配合或民眾參與情形

本計畫涉及所轄局、分局層級設備須提供軟、硬體環境（如機

房空間、電源配置、電費等)或教育訓練對象,於計畫內容規範配合分工事項。本計畫屬非供民眾直接使用之建物、設備、工程或一般民眾生活相關之政策,爰未涉及民眾參與情形。

四、資通安全防護規劃

本計畫涉及資訊系統整合為確保系統建置之資通安全,規劃採取嚴密資通安全管理措施及防護機制,系統開發時依規定辦理資安檢視作業,以保障系統之資通安全;同時規劃安排相關作業人員參加資安相關教育訓練課程,以提升資通安全防護能力,另各作業人員權限及其作業場所皆有所區隔,相關系統設定、維護作業及使用情形均會保存紀錄,嚴格實施各項系統及作業安全控管機制。本子計畫執行時涉資訊系統委外服務採購部分,將依「內政部資訊系統委外服務案資訊安全管理規範」辦理,相關資通安全防護規劃如下(如表 19):

表 19：本子計畫資通安全防護規劃表

計畫名稱	期程 (年)	總經費 (千元)	資安經費 (千元)	比例	
警政安全守護雲計畫	4	307,000	54,400	17.72%	
資安經費投入項目					
項次	投入項目			預估經費 (千元)	
1	資通訊系統設備(軟、硬體)強化			16,400	
	強化項目	單位	數量	單價	總價
1-1	線路負載平衡器(含 HA 容錯)	套	2	2,000	4,000
1-2	雲端 CDN 防禦平台	式	4	1,600	6,400
1-3	網頁應用程式防火牆	部	1	2,000	2,000
1-4	IPS 入侵防禦系統	部	1	2,000	2,000
1-5	防火牆	式	1	2,000	2,000
2	零信任建置			38,000	
	零信任建置項目	單位	數量	單價	總價
2-1	建置具有身分識別功能的零信任基礎系統	式	1	9,500	9,500
2-2	建置零信任設備鑑別系統	式	1	9,500	9,500
2-3	建置動態支援存取之零信任系統	式	1	9,500	9,500
2-4	建置整合身分鑑別、設備鑑別、信任推斷等功能之零信任系統	式	1	9,500	9,500
總計				54,400	

五、檢附自評檢核表（附件 1）及性別影響評估檢視表（附件 2）。

中長程個案計畫自評檢核表

檢視項目	內容重點 (內容是否依下列原則撰擬)	主辦機關		主管機關		備註
		是	否	是	否	
1、計畫書格式	(1)計畫內容應包括項目是否均已填列(「行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點」(以下簡稱編審要點)第5點、第10點)	√		√		
	(2)延續性計畫是否辦理前期計畫執行成效評估,並提出總結評估報告(編審要點第5點、第13點)		√		√	
	(3)是否本於提高自償之精神提具相關財務策略規劃檢核表?並依據各類審查作業規定提具相關書件		√		√	
2、民間參與可行性評估	是否填寫「促參預評估檢核表」評估(依「公共建設促參預評估機制」)		√		√	
3、經濟及財務效益評估	(1)是否研提選擇及替代方案之成本效益分析報告(「預算法」第34條)	√		√		
	(2)是否研提完整財務計畫		√		√	
4、財源籌措及資金運用	(1)經費需求合理性(經費估算依據如單價、數量等計算內容)	√		√		
	(2)資金籌措:本於提高自償之精神,將影響區域進行整合規劃,並將外部效益內部化		√		√	
	(3)經費負擔原則: a.中央主辦計畫:中央主管相關法令規定 b.補助型計畫:中央對直轄市及縣(市)政府補助辦法、本於提高自償之精神所擬訂各類審查及補助規定	a		a		
	(4)年度預算之安排及能量估算:所需經費能否於中程歲出概算額度內容納加以檢討,如無法納編者,應檢討調減一定比率之舊有經費支應;如仍有不敷,須檢附以前年度預算執行、檢討不經濟支出及自行檢討調整結果等經費審查之相關文件		√		√	
	(5)經費比 1:2(「政府公共建設計畫前期作業實施要點」第2點)		√		√	
	(6)屬具自償性者,是否透過基金協助資金調度		√		√	
	(7)屬具自償性者,是否透過基金協助資金調度		√		√	
5、人力運用	(1)能否運用現有人力辦理	√		√		
	(2)擬請增人力者,是否檢附下列資料: a.現有人力運用情形 b.計畫結束後,請增人力之處理原則 c.請增人力之類別及進用方式 d.請增人力之經費來源		√		√	
6、營運管理計畫	是否具務實及合理性(或能否落實營運)	√		√		

檢視項目	內容重點 (內容是否依下列原則撰擬)	主辦機關		主管機關		備註
		是	否	是	否	
7、土地取得	(1)能否優先使用公有閒置土地房舍		✓		✓	
	(2)屬補助型計畫，補助方式是否符合規定（中央對直轄市及縣(市)政府補助辦法第10條）		✓		✓	
	(3)計畫中是否涉及徵收或區段徵收特定農業區之農牧用地		✓		✓	
	(4)是否符合土地徵收條例第3條之1及土地徵收條例施行細則第2條之1規定		✓		✓	
	(5)若涉及原住民族保留地開發利用者，是否依原住民族基本法第21條規定辦理		✓		✓	
8、風險管理	是否對計畫內容進行風險管理	✓		✓		
9、環境影響分析 (環境政策評估)	是否須辦理環境影響評估		✓		✓	
10、性別影響評估	是否填具性別影響評估檢視表	✓		✓		
11、無障礙及通用設計影響評估	是否考量無障礙環境，參考建築及活動空間相關規範辦理		✓		✓	
12、高齡社會影響評估	是否考量高齡者友善措施，參考WHO「高齡友善城市指南」相關規定辦理		✓		✓	
13、涉及空間規劃者	是否檢附計畫範圍具座標之向量圖檔		✓		✓	
14、涉及政府辦公廳舍興建購置者	是否納入積極活化閒置資產及引進民間資源共同開發之理念		✓		✓	
15、跨機關協商	(1)涉及跨部會或地方權責及財務分攤，是否進行跨機關協商		✓		✓	
	(2)是否檢附相關協商文書資料		✓		✓	
16、依碳中和概念優先選列節能減碳指標	(1)是否以二氧化碳之減量為節能減碳指標，並設定減量目標		✓		✓	
	(2)是否規劃採用綠建築或其他節能減碳措施		✓		✓	
	(3)是否檢附相關說明文件		✓		✓	
17、資通安全防護規劃	資訊系統是否辦理資通安全防護規劃	✓		✓		

主辦機關核章：承辦人

技正林宏文

單位主管

資訊室主任林建隆

首長

警政署長黃明昭

主管部會核章：研考主管

參事兼任主任王銘正

會計主管

處長徐守國

首長

代理部長花敬群(甲)

性別影響評估檢視表

【第一部分】：本部分由機關人員填寫

【填表說明】各機關使用本表之方法與時機如下：

一、計畫研擬階段

(一) 請於研擬初期即閱讀並掌握表中所有評估項目；並就計畫方向或構想徵詢作業說明第三點所稱之性別諮詢員（至少 1 人），或提報各部會性別平等專案小組，收集性別平等觀點之意見。

(二) 請運用本表所列之評估項目，將性別觀點融入計畫書草案：

1. 將性別目標、績效指標、衡量標準及目標值納入計畫書草案之計畫目標章節。
2. 將達成性別目標之主要執行策略納入計畫書草案之適當章節。

二、計畫研擬完成

(一) 請填寫完成【第一部分—機關自評】之「壹、看見性別」及「貳、回應性別落差與需求」後，併同計畫書草案送請性別平等專家學者填寫【第二部分—程序參與】，宜至少預留 1 週給專家學者（以下稱為程序參與者）填寫。

(二) 請參酌程序參與者之意見，修正計畫書草案與表格內容，並填寫【第一部分—機關自評】之「參、評估結果」後通知程序參與者審閱。

三、計畫審議階段：請參酌行政院性別平等處或性別平等專家學者意見，修正計畫書草案及表格內容。

四、計畫執行階段：請將性別目標之績效指標納入年度個案計畫管制並進行評核；如於實際執行時遇性別相關問題，得視需要將計畫提報至性別平等專案小組進行諮詢討論，以協助解決所遇困難。

註：本表各欄位除評估計畫對於不同性別之影響外，亦請關照對不同性傾向、性別特質或性別認同者之影響。

計畫名稱：警政安全守護雲計畫

主管機關 (請填列中央二級主管機關)	內政部	主辦機關(單位) (請填列提案機關/單位)	內政部警政署
-----------------------	-----	--------------------------	--------

1. 看見性別：檢視本計畫與性別平等相關法規、政策之相關性，並運用性別統計及性別分析，「看見」本計畫之性別議題。

評估項目	評估結果
1-1 【請說明本計畫與性別平等相關法規、政策之相關性】 性別平等相關法規與政策包含憲法、法律、性別平等政策綱領及消除對婦女一切形式歧視公約 (CEDAW) 可參考行政院性別平等會網站 (https://gec.ey.gov.tw)。	本計畫以堅實「警政安全」為主要目標，讓警察執勤之系統與裝備能與時俱進，強化打擊犯罪能量，以及提升本署資安防護之機

	<p>制，強化資訊安全控管技術及能力。</p> <p>依據性別平等政策綱領「七、環境、能源與科技」篇致力於降低環境能源科技等領域內性別隔離現象，加強女性在環境、能源、科技、工程、交通、防救災與重建等領域能力建構與決策參與。</p> <p>計畫內容主要為系統開發及資訊基礎設施建置，與性別平等法規無直接相關。</p>
評估項目	評估結果
<p>1-2 【請蒐集與本計畫相關之性別統計及性別分析（含前期或相關計畫之執行結果），並分析性別落差情形及原因】</p> <p>請依下列說明填寫評估結果：</p> <p>a. 歡迎查閱行政院性別平等處建置之「性別平等研究文獻資源網」（https://www.gender ey.gov.tw/research/）、「重要性別統計資料庫」（https://www.gender ey.gov.tw/gecdb/）（含性別分析專區）、各部會性別統計專區、我國婦女人權指標及「行政院性別平等會—性別分析」（https://gec ey.gov.tw/）。</p> <p>b. 性別統計及性別分析資料蒐集範圍應包含下列 3 類群體：</p> <p>① 政策規劃者（例如：機關研擬與決策人員；外部諮詢人員）。</p> <p>② 服務提供者（例如：機關執行人員、委外廠商人力）。</p> <p>③ 受益者（或使用者）。</p> <p>c. 前項之性別統計與性別分析應盡量顧及不同性別、性傾向、性別特質及性別認同者，探究其處境或需求是否存在差異，及造成差異之原因；並宜與年齡、族群、地區、障礙情形等面向進行交叉分析（例如：高齡身障女性、偏遠地區新住民女性），探究在各因素交織影響下，是否加劇其處境之不利，並分析處境不利群體之需求。前述經分析所發現之處境不利群體及其需求與原因，應於後續【1-3 找出本計畫之性別議題】，及【貳、回應性別落差與需求】等項目進行評估說明。</p> <p>d. 未有相關性別統計及性別分析資料時，請將「強化與本計畫相關的性別統計與性別分析」列入本計畫之性別目標（如 2-1 之 f）。</p>	<p>本計畫主要為資訊系統、勤務設備及資安防護設施建置，承辦單位為本部警政署資訊室，負責規劃建置及執行，其中男性為 18 人，佔總人數 35%；女性為 33 人，佔總人數比例為 65%，女性充分參與科技領域就業、計畫執行之決策與系統建置，另未來使用對象為全國警察同仁（不限制性別），具備參與使用及參與訓練之公平性。</p>

評估項目	評估結果
<p>1-3【請根據 1-1 及 1-2 的評估結果，找出本計畫之性別議題】</p> <p>性別議題舉例如次：</p> <p>a.參與人員</p> <p>政策規劃者或服務提供者之性別比例差距過大時，宜關注職場性別隔離（例如：某些職業的從業人員以特定性別為大宗、高階職位多由單一性別擔任）、職場性別友善性不足（例如：缺乏防治性騷擾措施；未設置哺乳室；未顧及員工對於家庭照顧之需求，提供彈性工作安排等措施），及性別參與不足等問題。</p> <p>b.受益情形</p> <p>①受益者人數之性別比例差距過大，或偏離母體之性別比例，宜關注不同性別可能未有平等取得社會資源之機會（例如：獲得政府補助；參加人才培訓活動），或平等參與社會及公共事務之機會（例如：參加公聽會/說明會）。</p> <p>②受益者受益程度之性別差距過大時（例如：滿意度、社會保險給付金額），宜關注弱勢性別之需求與處境（例如：家庭照顧責任使女性未能連續就業，影響年金領取額度）。</p> <p>c.公共空間</p> <p>公共空間之規劃與設計，宜關注不同性別、性傾向、性別特質及性別認同者之空間使用性、安全性及友善性。</p> <p>①使用性：兼顧不同生理差異所產生的不同需求。</p> <p>②安全性：消除空間死角、相關安全設施。</p> <p>③友善性：兼顧性別、性傾向或性別認同者之特殊使用需求。</p> <p>d.展覽、演出或傳播內容</p> <p>藝術展覽或演出作品、文化禮俗儀典與觀念、文物史料、訓練教材、政令/活動宣導等內容，宜注意是否避免複製性別刻板印象、有助建立弱勢性別在公共領域之可見性與主體性。</p> <p>e.研究類計畫</p> <p>研究類計畫之參與者（例如：研究團隊）性別落差過大時，宜關注不同性別參與機會、職場性別友善性不足等問題；若以「人」為研究對象，宜注意研究過程及結論與建議是否納入性別觀點。</p>	<p>a. 本計畫為建置警用資訊系統及勤務使用之設備，提供給全國警察機關同仁使用，不分性別之員警皆可使用，具備參與使用及參與訓練之性別公平性。</p> <p>b. 本計畫受益對象無區別，亦無社會認知既存的性別偏見。</p> <p>c. 本計畫無涉及公共建設之空間規劃與工程設計。</p> <p>d. 本計畫無涉及展覽、演出或傳播內容。</p> <p>e. 本計畫非研究類計畫。</p>
<p>貳、回應性別落差與需求：針對本計畫之性別議題，訂定性別目標、執行策略及編列相關預算。</p>	
評估項目	評估結果

<p>2-1 【請訂定本計畫之性別目標、績效指標、衡量標準及目標值】 請針對 1-3 的評估結果，擬訂本計畫之性別目標，並為衡量性別目標達成情形，請訂定相應之績效指標、衡量標準及目標值，並納入計畫書草案之計畫目標章節。性別目標宜具有下列效益：</p> <p>a.參與人員</p> <p>①促進弱勢性別參與本計畫規劃、決策及執行，納入不同性別經驗與意見。</p> <p>②加強培育弱勢性別人才，強化其領導與管理知能，以利進入決策階層。</p> <p>③營造性別友善職場，縮小職場性別隔離。</p> <p>b.受益情形</p> <p>① 回應不同性別需求，縮小不同性別滿意度落差。</p> <p>② 增進弱勢性別獲得社會資源之機會（例如：獲得政府補助；參加人才培訓活動）。</p> <p>③ 增進弱勢性別參與社會及公共事務之機會（例如：參加公聽會/說明會，表達意見與需求）。</p> <p>c.公共空間</p> <p>回應不同性別對公共空間使用性、安全性及友善性之意見與需求，打造性別友善之公共空間。</p> <p>d.展覽、演出或傳播內容</p> <p>① 消除傳統文化對不同性別之限制或僵化期待，形塑或推展性別平等觀念或文化。</p> <p>② 提升弱勢性別在公共領域之可見性與主體性（如作品展出或演出；參加運動競賽）。</p> <p>e.研究類計畫</p> <p>① 產出具性別觀點之研究報告。</p> <p>② 加強培育及延攬環境、能源及科技領域之女性研究人才，提升女性專業技術研發能力。</p> <p>f.強化與本計畫相關的性別統計與性別分析。</p> <p>g.其他有助促進性別平等之效益。</p>	<p>□有訂定性別目標者，請將性別目標、績效指標、衡量標準及目標值納入計畫書草案之計畫目標章節，並於本欄敘明計畫書草案之頁碼：</p> <p>■未訂定性別目標者，請說明原因及確保落實性別平等事項之機制或方法。</p> <p>本計畫已具備使用者參與使用及參與訓練之性別公平性，系統建置使用對象為所有性別之警察同仁，具備參與使用及參與訓練之性別公平性，本計畫無訂定性別目標。</p>
<p style="text-align: center;">評估項目</p>	<p style="text-align: center;">評估結果</p>
<p>2-2 【請根據 2-1 本計畫所訂定之性別目標，訂定執行策略】 請參考下列原則，設計有效的執行策略及其配套措施：</p> <p>a.參與人員</p> <p>① 本計畫研擬、決策及執行各階段之參與成員、組織或機制（如相關會議、審查委員會、專案辦公室成員或執行團隊）符合任一性別不少於三分之一原則。</p>	<p>□有訂定執行策略者，請將主要的執行策略納入計畫書草案之適當章節，並於本欄敘明計畫書草案之頁碼：</p>

- ② 前項參與成員具備性別平等意識/有參加性別平等相關課程。

b. 宣導傳播

- ① 針對不同背景的目標對象（如不諳本國語言者；不同年齡、族群或居住地民眾）採取不同傳播方法傳布訊息（例如：透過社區公布欄、鄰里活動、網路、報紙、宣傳單、APP、廣播、電視等多元管道公開訊息，或結合婦女團體、老人福利或身障等民間團體傳布訊息）。
- ② 宣導傳播內容避免具性別刻板印象或性別歧視意味之語言、符號或案例。
- ③ 與民眾溝通之內容如涉及高深專業知識，將以民眾較易理解之方式，進行口頭說明或提供書面資料。

c. 促進弱勢性別參與公共事務

- ① 計畫內容若對人民之權益有重大影響，宜與民眾進行充分之政策溝通，並落實性別參與。
- ② 規劃與民眾溝通之活動時，考量不同背景者之參與需求，採多元時段辦理多場次，並視需要提供交通接駁、臨時托育等友善服務。
- ③ 辦理出席民眾之性別統計；如有性別落差過大情形，將提出加強蒐集弱勢性別意見之措施。
- ④ 培力弱勢性別，形成組織、取得發言權或領導地位。

d. 培育專業人才

- ① 規劃人才培訓活動時，納入鼓勵或促進弱勢性別參加之措施
 （例如：提供交通接駁、臨時托育等友善服務；優先保障名額；培訓活動之宣傳設計，強化歡迎或友善弱勢性別參與之訊息；結合相關機關、民間團體或組織，宣傳培訓活動）。
- ② 辦理參訓者人數及回饋意見之性別統計與性別分析，作為未來精進培訓活動之參考。
- ③ 培訓內涵中融入性別平等教育或宣導，提升相關領域從業人員之性別敏感度。
- ④ 辦理培訓活動之師資性別統計，作為未來師資邀請或師資培訓之參考。

e. 具性別平等精神之展覽、演出或傳播內容

- ① 規劃展覽、演出或傳播內容時，避免複製性別刻板印象，並注意創作者、表演者之性別平衡。

■ 未訂執行策略者，請說明原因及改善方法：

本案系統建置使用對象為所有性別之警察同仁，具備參與使用及參與訓練之性別公平性，本計畫無訂定性別目標及後續執行策略。

<p>② 製作歷史文物、傳統藝術之導覽、介紹等影音或文字資料時，將納入現代性別平等觀點之詮釋內容。</p> <p>③ 規劃以性別平等為主題的展覽、演出或傳播內容（例如：女性的歷史貢獻、對多元性別之瞭解與尊重、移民女性之處境與貢獻、不同族群之性別文化）。</p> <p>f. 建構性別友善之職場環境</p> <p>委託民間辦理業務時，推廣促進性別平等之積極性作法（例如：評選項目訂有友善家庭、企業托兒、彈性工時與工作安排等性別友善措施；鼓勵民間廠商拔擢弱勢性別優秀人才擔任管理職），以營造性別友善職場環境。</p> <p>g. 具性別觀點之研究類計畫</p> <p>① 研究團隊成員符合任一性別不少於三分之一原則，並積極培育及延攬女性科技研究人才；積極鼓勵女性擔任環境、能源與科技領域研究類計畫之計畫主持人。</p> <p>② 以「人」為研究對象之研究，需進行性別分析，研究結論與建議亦需具性別觀點。</p>	
---	--

評估項目	評估結果
<p>2-3【請根據 2-2 本計畫所訂定之執行策略，編列或調整相關經費配置】</p> <p>各機關於籌編年度概算時，請將本計畫所編列或調整之性別相關經費納入性別預算編列情形表，以確保性別相關事項有足夠經費及資源落實執行，以達成性別目標或回應性別差異需求。</p>	<p><input type="checkbox"/> 有編列或調整經費配置者，請說明預算額度編列或調整情形：</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> 未編列或調整經費配置者，請說明原因及改善方法：</p> <p>上揭執行策略尚無須編列或調整本計畫經費配置。</p>

【注意】 填完前開內容後，請先依「填表說明二之（一）」辦理【第二部分一程序參與】，再續填下列「參、評估結果」。

參、評估結果

請機關填表人依據【第二部分一程序參與】性別平等專家學者之檢視意見，提出綜合說明及參採情形後通知程序參與者審閱。

3-1 綜合說明	感謝委員提供寶貴意見。	
3-2 參採情形	3-2-1 說明採納意見後之計畫調	無。

	整 (請標註頁數)	
	3-2-2 說明未參採之理由或替代規劃	無。

3-3 通知程序參與之專家學者本計畫之評估結果：

已於 112 年 1 月 3 日將「評估結果」及「修正後之計畫書草案」通知程序參與者審閱。

- 填表人姓名：___林宏文___ 職稱：__技正__ 電話：02-2393-1791
#6045 填表日期：__111__年__12__月__30__日
- 本案已於計畫研擬初期 徵詢性別諮詢員之意見，或 提報各部會性別平等專案小組 (會議日期：___年___月___日)
- 性別諮詢員姓名：_____ 服務單位及職稱：__ 身分：符合中長程個案計畫性別影響評估作業說明第三點第__一__款 (如提報各部會性別平等專案小組者，免填)

(請提醒性別諮詢員恪遵保密義務，未經部會同意不得逕自對外公開計畫草案)

【第二部分—程序參與】：由性別平等專家學者填寫

程序參與之性別平等專家學者應符合下列資格之一：

- 1. 現任臺灣國家婦女館網站「性別主流化人才資料庫」公、私部門之專家學者；其中公部門專家應非本機關及所屬機關之人員（人才資料庫網址：<http://www.taiwanwomencenter.org.tw/>）。
- 2. 現任或曾任行政院性別平等會民間委員。
- 3. 現任或曾任各部會性別平等專案小組民間委員。

(一) 基本資料

1. 程序參與期程或時間	111 年 12 月 30 日 至 112 年 1 月 3 日
2. 參與者姓名、職稱、服務單位及其專長領域	林滄崧、股長、臺中市政府警察局 專長: 1. 性別主流化與性偏差防治。 2. 校園霸凌防治。 3. 少年偏差與輔導。
3. 參與方式	<input type="checkbox"/> 計畫研商會議 <input type="checkbox"/> 性別平等專案小組 <input checked="" type="checkbox"/> 書面意見

(二) 主要意見 (若參與方式為提報各部會性別平等專案小組，可附上會議發言要旨，免填 4 至 10 欄位，並請通知程序參與者恪遵保密義務)

4. 性別平等相關法規政策相關性評估之合宜性	合宜
5. 性別統計及性別分析之合宜性	合宜
6. 本計畫性別議題之合宜性	合宜
7. 性別目標之合宜性	合宜
8. 執行策略之合宜性	合宜
9. 經費編列或配置之合宜性	合宜
10. 綜合性檢視意見	本計畫為內政部警政署提出之「警政安全守護雲計畫」，包含「智慧警勤輔助系統」及「警政韌性防護雲」等 2 工作項目。主要為增進員警執行勤務之的機動性與主動性，發揮打

	<p>擊犯罪與維護治安的功能，讓第一線員警安心、放心執勤，以及強化網路資通訊管控機制，以加強設備安全、實體環境安全、網路安全及資訊等安全，可提升資安防護能力，並無性別不平等或潛藏不平等問題，在計畫執行方面，經檢視亦無因性別或性傾向不同而產生差異。</p>
<p>(三) 參與時機及方式之合宜性</p>	<p>合宜</p>
<p>本人同意恪遵保密義務，未經部會同意不得逕自對外公開所評估之計畫草案。 (簽章，簽名或打字皆可) 林滄崧</p>	

個案計畫基本資料表 (草案版)

壹、基本資料

計畫名稱	警政安全守護雲計畫	個案計畫 統一編號	30-1231-0275
計畫類別	社會發展 - 社會安全	計畫期程	113/01/01 - 116/12/31
主管機關	內政部	經費需求 (千元)	307,000
主辦機關	內政部警政署	主辦單位	資訊室
提案機關 及其首長	內政部警政署署長黃明昭	執行地點	台北市
空間資料	線資料：本計畫無「線」空間資料 點資料：1 筆 面資料：1 筆 <u>預覽</u>		

<p>空間資料</p>			
<p>聯絡人員</p>	<p>林宏文</p>	<p>職稱</p>	<p>技正</p>
<p>電話</p>	<p>02-23931791-6045</p>	<p>電子信箱</p>	<p>im631153@npa.gov.tw</p>
<p>計畫總目標</p>	<p>一、本計畫以堅實「警政安全」為主要目標，讓警察執勤之系統與裝備能與時俱進，強化打擊犯罪能量，以及提升本署資安防護之機制，強化資訊安全控管技術及能力。</p> <p>二、增進員警執行勤務之機動性與主動性，發揮打擊犯罪與維護治安的功能，讓第一線員警執勤更有效率，並強化網路資通訊管控機制，加強對民眾服務網路與應用系統的網路及資訊系統安全，提升資安防護能力，提供最佳的為民服務韌性。本計畫提出「智慧警勤輔助系統」及「警政韌性防護雲」等 2 工作項目。</p>		
<p>計畫預期效益</p>	<p>一、開發於警用車輛部署之智慧車牌辨識系統，搭配員警執行巡邏勤務，深入轄區巷弄、大型停車場等現有路口監視器無法涵蓋之區域，並設計緊急應變機制，提供</p>		

	<p>接獲攔截圍捕及緊急呼救功能，確保勤務中心可即時調派優勢警力完成查緝任務，保障員警執勤安全。</p> <p>二、面對新興的資安挑戰，精進資安防護架構，提供對外為民服務網路的高可用性。引進反阻斷資安防禦方案，加快網站存取速度，提升為民服務系統的回應速度，打造韌性智慧政府的為民服務平臺。</p>
<p>主要績效 指標</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 116 年智慧警勤輔助系統- 車牌辨識數量達 525,600,000 車牌。 2. 116 年警政韌性防護雲-對外服務系統提供 SLA 可用性達 99.9%。 3. 116 年警政韌性防護雲-提升系統回應速度達 100%。

掃描 QR Code
瞭解計畫情形

